PLANILHA · CONTABILIDADE

Planilha de honorários contábeis para calcular o preço de cada cliente

Modelo grátis que parte do custo da hora do escritório, calcula o honorário com margem e impostos e compara com o que cada cliente paga hoje.

Versão 1.0 · 15/11/2026 · Redação FintechNode, editor

A planilha e a versão mais nova deste material
https://www.fintechnode.com.br/?post_type=material&p=10882

Assinar a newsletter
https://www.fintechnode.com.br/#assinar

Planilha de honorários contábeis para calcular o preço de cada cliente

Modelo grátis que parte do custo da hora do escritório, calcula o honorário com margem e impostos e compara com o que cada cliente paga hoje.

A planilha calcula o honorário de cada cliente a partir do custo da hora do escritório, das horas que ele consome por mês e da margem desejada, com os impostos do escritório na conta. O modelo é grátis e abre no Excel e no Google Sheets.

Não existe tabela oficial de honorários contábeis. O Conselho Federal de Contabilidade diz que nenhuma norma uniformiza o valor e lembra o alerta do Cade sobre tabelas fixas de sindicatos.

A NBC PG 01, o Código de Ética do Contador, exige no item 7 o preço por escrito na proposta, pesando custo, complexidade, tempo e tipo de cliente.

Da hora do escritório ao preço do cliente

No exemplo, um escritório fictício gasta R$ 40.000,00 por mês e tem cinco pessoas com 160 horas cada. Só 62,5% desse tempo vira trabalho de cliente, o que dá 500 horas produtivas e R$ 80,00 de custo por hora.

Com margem de 30% sobre o preço e 6% de impostos, o divisor é 0,64, e a hora vendida sai a R$ 125,00. Um cliente do Simples Nacional com dois empregados e 100 notas por mês consome seis horas: R$ 480,00 de custo e honorário de R$ 750,00.

Multiplicar o custo por 1,30 daria R$ 624,00, e a margem real, depois dos impostos, cairia para 17,1%. Dividir por 0,70, esquecendo os impostos, daria R$ 685,71, com 24% de margem.

Os 6% do exemplo são uma premissa: cada escritório põe a alíquota efetiva do próprio regime.

Para quem é

Para o escritório que vai reajustar os honorários de 2027, o contador autônomo que responde a uma cotação e quem presta BPO financeiro e troca os serviços da lista pelos seus.

O que tem dentro

- **Custo do escritório:** os custos do mês, a equipe e as horas produtivas, os impostos e a margem, até o preço de uma hora.
- **Horas por serviço:** as horas de cada serviço por regime, por empregado e a cada 100 notas, e os serviços eventuais.
- **Carteira:** até 200 clientes, com o honorário sugerido, o cobrado hoje, a diferença e a margem real, em vermelho quando fica negativa.
- **Proposta:** o honorário de um cliente novo aberto por serviço, com periodicidade e reajuste.

O que a carteira do exemplo mostra

Os oito clientes do exemplo pagam R$ 9.120,00 por mês. Pela conta da hora, deveriam pagar R$ 11.518,75. Nenhum paga acima do sugerido, e 88% da diferença vem de três clientes com muita nota ou muita gente na folha: a indústria, o restaurante e a loja virtual.

A loja virtual do Simples, com 900 notas por mês, paga R$ 800,00 e consome 9,5 horas. O sugerido é R$ 1.187,50, e a margem real do valor de hoje é negativa: o escritório paga para atender.

O restaurante com nove empregados paga R$ 1.100,00 e deixa 2,4% de margem.

A proposta com o valor de cada serviço

O item 8 da NBC PG 01 pede que a proposta mostre cada serviço cobrado, o valor de cada um, a periodicidade e a forma de reajuste.

A Resolução CFC 1.590/2020 acrescenta as condições de pagamento, a duração e a parte do trabalho que fica com o cliente (artigo 4º) e exige contrato escrito depois do aceite (artigo 5º).

A aba Proposta faz essa divisão. No cliente do exemplo, os R$ 750,00 se abrem em escrita fiscal (R$ 250,00), contabilidade (R$ 187,50), atendimento (R$ 125,00), folha (R$ 125,00) e notas (R$ 62,50). Serviço eventual sai com valor próprio.

Como usar

1. Troque os custos, a equipe, os impostos e a margem do exemplo pelos do escritório.
2. Ajuste as horas por serviço com o controle de horas da equipe.
3. Lance a carteira e comece a conversa de reajuste pelos clientes em vermelho.
4. Use a aba Proposta para cada cliente novo.

O guia de como calcular honorários contábeis e montar a proposta detalha os fatores da norma e o contrato. A planilha de controle de obrigações fiscais ajuda a listar o que cada cliente exige no mês, base da estimativa de horas.

Para comparar com o mercado, veja quanto custa um contador para MEI e para empresa do Simples. O custo do sistema por cliente de BPO está no comparativo de sistemas para BPO financeiro, e outros textos para o escritório, em Contabilidade.

A planilha por dentro

A planilha por dentro: o custo da hora, a carteira com o cobrado contra o sugerido, a proposta por serviço e uma calculadora de honorário.

Como usar

A planilha parte do custo da hora produtiva do escritório, estima as horas de cada cliente e chega ao honorário com a margem calculada sobre o preço e os impostos no divisor.

O exemplo é de um escritório fictício, a Lume Contabilidade, com custo de R$ 40.000,00 por mês e 500 horas produtivas.

Passo a passo

1. Na aba Custo do escritório, troque os custos do exemplo pelos do mês do escritório, o número de pessoas, as horas contratadas e a parte delas que vira trabalho de cliente.
2. Informe a alíquota efetiva de impostos sobre o faturamento do escritório e a margem que quer sobre o preço. A planilha mostra o custo da hora e o divisor do preço.
3. Na aba Horas por serviço, ajuste as horas que cada serviço consome por mês em cada regime. O melhor dado sai do controle de horas da equipe.
4. Na aba Carteira, lance os clientes: regime, empregados, notas por mês, horas extras, fator de complexidade e o honorário cobrado hoje. A planilha calcula o sugerido e a margem real do cobrado.
5. Na aba Proposta, preencha os dados do cliente novo. A tabela mostra o valor de cada serviço, como a NBC PG 01 pede, e os serviços eventuais com preço próprio.

Como a conta é feita

- Honorário = horas do cliente × custo da hora ÷ (1 − margem − impostos). Com margem de 30% e impostos de 6%, o divisor é 0,64.
- Multiplicar o custo por 1,30 não dá margem de 30% sobre o preço: dá 23%, e ainda sem os impostos.
- O fator de complexidade multiplica as horas do cliente. Use 1,0 para o cliente padrão e mais para quem manda documento atrasado, tem muitas filiais ou exige reunião toda semana.
- As horas por serviço e a alíquota de impostos do exemplo são premissas. Cada escritório troca pelas próprias.

Custo do escritório

Custos de um mês · Lume Contabilidade (escritório fictício)

Item	Valor
Salários da equipe com encargos e benefícios	R$ 24.000,00
Pró-labore dos sócios	R$ 8.000,00
Aluguel e condomínio	R$ 3.000,00
Sistemas contábeis, fiscais e de folha	R$ 2.400,00
Certificados digitais e taxas	R$ 300,00
Energia, internet e telefone	R$ 600,00
Outros custos fixos	R$ 1.700,00
Custo total do mês	**R$ 40.000,00**

Do custo ao preço da hora

Conta	Resultado
Horas produtivas: 5 pessoas × 160 horas × 62,5%	500 horas
Custo da hora produtiva	R$ 80,00
Divisor do preço: 1 − 30% de margem − 6% de impostos	0,64
Preço de uma hora para o cliente	**R$ 125,00**

Carteira

Cobrado hoje contra o sugerido

Cliente	Regime	Horas no mês	Honorário sugerido	Cobrado hoje	Diferença	Margem real
Cliente 01 · comércio de roupas	Simples Nacional	6,0	R$ 750,00	R$ 650,00	-R$ 100,00	20,2%
Cliente 02 · MEI de serviços	MEI	1,0	R$ 125,00	R$ 120,00	-R$ 5,00	27,3%
Cliente 03 · MEI com empregado	MEI	1,5	R$ 187,50	R$ 150,00	-R$ 37,50	14,0%
Cliente 04 · restaurante	Simples Nacional	12,6	R$ 1.575,00	R$ 1.100,00	-R$ 475,00	2,4%
Cliente 05 · clínica	Lucro presumido	11,8	R$ 1.475,00	R$ 1.400,00	-R$ 75,00	26,6%
Cliente 06 · loja virtual	**Simples Nacional**	**9,5**	**R$ 1.187,50**	**R$ 800,00**	**-R$ 387,50**	**-1,0%**
Cliente 07 · indústria	Lucro real	43,6	R$ 5.443,75	R$ 4.200,00	-R$ 1.243,75	11,1%
Cliente 08 · agência de publicidade	Simples Nacional	6,2	R$ 775,00	R$ 700,00	-R$ 75,00	23,1%

Margem real: o que sobra do honorário cobrado depois dos impostos e do custo das horas, sobre o honorário.

Proposta

Proposta do cliente 01: Simples Nacional, 2 empregados, 100 notas por mês

Serviço mensal	Horas	Valor
Escrita fiscal e apuração dos tributos	2,0	R$ 250,00
Contabilidade e balancete	1,5	R$ 187,50
Atendimento e reuniões	1,0	R$ 125,00
Folha de pagamento, eSocial e encargos	1,0	R$ 125,00
Conferência de notas fiscais	0,5	R$ 62,50
Honorário mensal	**6,0**	**R$ 750,00**

Serviços cobrados à parte

Serviço eventual	Horas	Valor
Abertura de empresa	6	R$ 750,00
Alteração contratual	3	R$ 375,00
Declaração do imposto de renda de sócio	2	R$ 250,00
Regularização de pendência na Receita (por hora)	1	R$ 125,00
Baixa de empresa	5	R$ 625,00

Calculadora

Honorário de um cliente

Troque pelos números do seu escritório. Os campos vêm com o exemplo.

Custo total do escritório no mês

R$ **40.000,00**

Horas produtivas do escri

R$ **500,00**

Pessoas × horas contratadas × pa
cliente.

Impostos sobre o faturamento (%)

% **600,00**

Margem desejada sobre o

% **3.000,00**

Horas do cliente no mês

R$ **6,00**

Honorário cobrado hoje (s

R$ **650,00**

Custo da hora produtiva	**R$ 80,00**
Custo das horas do cliente	**R$ 480,00**
Honorário sugerido	**-R$ 13,71**
Margem real do valor cobrado hoje	-573,8%

A planilha faz a mesma conta para a carteira inteira e separa a proposta por serviço.

Versão 1.0 · 15/11/2026

Para receber a planilha

O arquivo vai por e-mail, de graça, pela página do material: https://www.fintechnode.com.br/?post_type=material&p=10882

Newsletter do FintechNode: https://www.fintechnode.com.br/#assinar